

Revisorerna i Huddinge kommun informerar

Den kommunala revisionen är ett lokalt demokratiskt kontrollinstrument med uppdrag att granska den verksamhet som bedrivs i kommunen samt pröva ansvarstagandet.

Granskning av hur kommunen arbetar med effektivisering

Granskningens inriktning

KPMG har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun granskat hur kommunen arbetar med effektivisering.

Granskningen har syftat till att konstatera om kommunen på ett strukturerat sätt arbetar med att effektivisera verksamheterna, antingen genom att minska kostnader eller att höja kvaliteten.

Iakttagelser och slutsatser

Vår bedömning är att kommunen har en väl genomtänkt styrmodell som genomsyrar nämndernas verksamhetsplaner, budget och uppföljning och på så vis kan kallas för en modell för att arbeta med effektiviseringar.

Kommunen har också personella resurser som används för utredningar av olika slag. En särskild utredning har genomförts där effektiviseringspotentialer inom kommunens olika verksamheter har kartlagts.

Rekommendationer

Vi rekommenderar kommunen:

- Att ta tillvara den utredningskapacitet som kommunen har på kommunledningsnivå och i högre grad säkerställa implementering av olika strategier och modeller på förvaltningsnivå.

- Att stärka uppföljningen och utkräva efterlevnad av de utvecklingsåtaganden som nämnderna ställer upp, inte minst gällande ekonomin. Kommunen står inför stora utmaningar framöver och behöver göra allt för att skapa utrymme för kommande investeringar.
- Att utbilda första linjens chefer i ekonomi och kostnadskontroll.
- Att utifrån utredningen ”Effektivisera i Verksamheten” vidta krafttag i de verksamheter som uppvisar effektiviseringspotential utifrån standardkostnaderna. Ett exempel är inom äldreomsorgen där det utifrån ett standardkostnadsresonemang finns en potential om ca 30 miljoner kronor.
- Att göra allvar av och arbeta konkret mot att uppnå en kostnadsnivå som den som Sveriges 30 bästa kommuner har. En beräknad effektivitetspotential är 480 miljoner kronor årligen.

Revisionens skrivelse har överlämnats till Kommunstyrelsen, Grundskolenämnden och Äldreomsorgsnämnden 2017-06-12 för yttrande tillsammans med KPMGs rapport "Granskning av hur kommunen arbetar med effektivisering".
För ytterligare information, kontakta revisionens ordförande Svante Axelsson tel. 070-623 64 59 eller KPMG, Monica Rådestad tel. 076-627 94 47