

Huddinge kommun
Revisorerna

Revisionskrivelse 2017-06-12

För yttrande senast 2017-10-02 till:
Kommunstyrelsen
Grundskolenämnden
Äldreomsorgsnämnden

För kännedom till:
Kommunfullmäktige

Revisionsrapport: *Granskning av hur kommunen arbetar med effektiviseringar*

På uppdrag av Huddinge kommuns förtroendevalda revisorer har KPMG genomfört en granskning av hur kommunen arbetar med effektiviseringar. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2017.

Granskningen har syftat till att konstatera om kommunen på ett strukturerat sätt arbetar med att effektivisera verksamheterna, antingen genom att minska kostnader eller att höja kvaliteten.

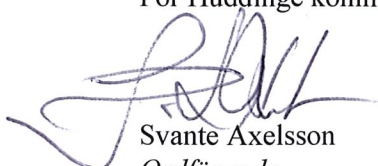
Vår bedömning är att kommunen har en väl genomtänkt styrmodell som genomsyrar nämndernas verksamhetsplaner, budget och uppföljning och på så vis kan kallas för en modell för att arbeta med effektiviseringar. Kommunen har också personella resurser som används för utredningar av olika slag. En särskild utredning har genomförts där effektiviseringspotentialer inom kommunens olika verksamheter har kartlagts.

Vi rekommenderar kommunen:

- Att ta tillvara den utredningskapacitet som kommunen har på kommunledningsnivå och i högre grad säkerställa implementering av olika strategier och modeller på förvaltningsnivå.
- Att stärka uppföljningen och utkräva efterlevnad av de utvecklingsåtaganden som nämnderna ställer upp, inte minst gällande ekonomin. Kommunen står inför stora utmaningar framöver och behöver göra allt för att skapa utrymme för kommande investeringar.
- Att utbilda första linjens chefer i ekonomi och kostnadskontroll.
- Att utifrån utredningen "Effektivisera i Verksamheten" vidta krafttag i de verksamheter som uppvisar effektiviseringspotential utifrån standardkostnaderna. Ett exempel är inom äldreomsorgen där det utifrån ett standardkostnadsresonemang finns en potential om ca 30 miljoner kronor.
- Att göra allvar av och arbeta konkret mot att uppnå en kostnadsnivå som den som Sveriges 30 bästa kommuner har. En beräknad effektivitetspotential är 480 miljoner kronor årligen.

Revisionen beslutar att överlämna rapporten till Kommunstyrelsen, Grundskolenämnden och Äldreomsorgsnämnden, för yttrande senast 2 oktober 2017 och för kännedom till Kommunfullmäktige.

För Huddinge kommuns revisorer



Svante Axelsson
Ordförande



Ulrika Wennberg
Vice ordförande

Bilaga: Revisionsrapport *Granskning av hur kommunen arbetar med effektiviseringar*