

Huddinge kommun
Kommunrevisorer
Eva-Li Prades Eriksson
Ulrika Wennberg
Lars Blomkvist
Marianne Broman
Fredrik Fischer
Elsa Johansson

Till:
Kommunstyrelsen

För kännedom:
Kommunfullmäktige

2021-02-15

Revisionsrapport: Granskning av kommunens krisberedskap inför coronakrisen

KPMG har av Huddinge kommuns förtroendevalda revisorer fått i uppdrag att granska krisberedskapen inför coronapandemin. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2020.

Syftet med granskningen har varit att ge underlag för att bedöma om kommunstyrelsen och krisledningsnämnden har hanterat den uppkomna krisen på ett ändamålsenligt sätt utifrån sitt ansvar. Granskningen avgränsas till att belysa förhållanden och omständigheter avseende kommunens beredskapsarbete *inför* coronakrisen. Det innebär att frågor om hur krisen de facto har hanterats under 2020 inte granskas i denna rapport.

Granskningen bygger på intervjuer med beslutsfattare och nyckelaktörer inom kommunorganisationen. Därutöver har en omfattande dokumentgranskning av styrdokument och annan dokumentation genomförts.

Vi kan konstatera att det i Huddinge skett ett utvecklingsarbete med grund i en förstudie av krisberedskapen från 2018. Vi bedömer att kommunen idag har en ändamålsenlig organisation för krisledning och beredskap, där det i styrdokumentationen finns utförliga och tydliga beskrivningar av ansvars- och rollfördelning.

Kommunens planering inför hantering av extraordinära händelser anses också vara ändamålsenlig, där kommunen beslutat om en utbildnings- och övningsplan. Vi ser dock en utmaning i att förankra denna plan i organisationen så att den genomförs i en tillfredsställande omfattning.

Vi kan även konstatera att det idag genomförs risk- och sårbarhetsanalys i enlighet med Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskaps (MSB) riktlinjer. Ett arbete som utgår från den etablerade FORSA-modellen.

Det finns idag en etablerad samverkansstruktur för Huddinge kommuns samverkan med externa aktörer. Vissa brister kring kris- och beredskapsarbete i dessa forum har identifierats, vilket även tas upp i risk- och sårbarhetsanalysen där även åtgärder presenteras.

Uppföljningen av beredskapsarbetet bedöms idag vara bristfälligt, där det saknas indikatorer och rapporteringen till kommunstyrelsen sker lågfrekvent.

Kommunens dokumentering av krishanteringsarbetet under coronakrisen bedöms ha skett på ett strukturerat sätt som stödjer lärande och möjliggör utveckling.

Rekommendationer

Mot bakgrund av genomförd granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- utarbeta en trygghets- och säkerhetspolicy med syfte att brygga det gap som idag finns mellan *program för säkerhet och trygghet* och *riktlinje för krisberedskap/plan för extraordinära händelser*,
- säkerställa genomförandet av utbildnings- och övningsplan i syfte att fördjupa och bredda förankringen av Huddinge kommuns beredskapsarbete i organisationen,
- säkerställa genomförandet av åtgärder med avseende på intern och extern samverkan som identifierats i RSA,

Bilaga: Revisionsrapport: *Granskning av kommunens krisberedskap inför coronakrisen*

- utarbeta indikatorer som kopplar till utpekade mål för en sammanhållen uppföljning av kommunens säkerhets- och beredskapsarbete.
- överväga former för trygghets- och säkerhetssektionens rapportering till kommunstyrelsen.

Revisorerna beslutar att överlämna rapporten till kommunstyrelsen för yttrande senast den 30 juni 2021 och för kännedom till kommunfullmäktige.

Eva-Li Prades Eriksson
Ordförande

Ulrika Wennberg
Vice ordförande

Lars Blomkvist

Marianne Broman

Fredrik Fischer

Elsa Johansson